

М. О. Клименко

О. М. Клименко

Л. В. Клименко

# СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ



 Кондор

**УДК 330.34**

**К49**

*Затверджено вченого радою Національного університету водного  
господарства та природокористування  
(протокол №11 від 18 грудня 2020 р.)*

**Рецензенти:**

**Д. В. Лико**, доктор сільськогосподарських наук, професор Рівненського державного гуманітарного університету (м. Рівне);

**О. О. Бедункова**, доктор біологічних наук, доцент Національного університету водного господарства та природокористування (м. Рівне);

**О. П. Наконечна**, доктор сільськогосподарських наук, професор Національного університету водного господарства та природокористування (м. Рівне);

**Клименко М. О., Клименко О. М., Клименко Л. В.**

**К49** Стратегія сталого розвитку регіону : підручник / М. О. Клименко, О. М. Клименко, Л. В. Клименко. – К.: Видавничий дім «Кондор», 2021. – 312 с.

**ISBN 978-617-8052-43-0**

У підручнику наведено основні визначення і принципи переходу суспільства до сталого розвитку, поняття сталого розвитку регіону, передумови формування його зasad. Розглянуто поняття соціо-економіко-екологічних систем регіону, їх розвитку та властивостей; особливості проведення соціо-економіко-екологічного аналізу регіону; висвітлені особливості проведення SWOT-аналізу регіону. Значну увагу приділено формулюванню стратегічного бачення розвитку регіону, визначенням стратегічних і оперативних цілей і завдань сталого розвитку регіону та планів заходів із реалізації стратегій.

Підручник буде корисний для здобувачів вищої освіти, що навчаються за спеціальностями всіх напрямків підготовки, а також усім небайдужим до забезпечення сталого розвитку регіонів.

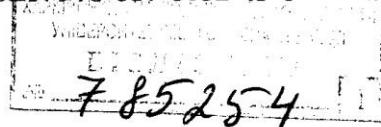
**УДК 330.34**

**ISBN 978-617-8052-43-0**

© М. О. Клименко, О. М. Клименко,

© Л. В. Клименко, 2021

© Видавничий дім «Кондор», 2021



## **ЗМІСТ**

<b>ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ.....</b>	<b>7</b>
<b>ВСТУП.....</b>	<b>8</b>
<b>РОЗДІЛ 1. СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОNU ЯК ТРАНСДИСЦИПЛІНАРНА ГАЛУЗЬ, ЩО ВІВЧАЄ РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНИХ, ЕКОНОМІЧНИХ ТА ЕКОЛОГІЧНИХ СИСТЕМ.....</b>	<b>10</b>
1.1. Сутність, об'єкт, предмет, методи стратегії сталого розвитку регіону.....	10
1.2. Завдання стратегії сталого розвитку регіону...	17
1.3. Історія переходу до сталого розвитку у світі...	18
1.4. Відображення питань сталого розвитку в законодавстві України.....	22
<b>РОЗДІЛ 2. НАУКОВІ ТА СВІТОГЛЯДНІ ПЕРЕДУМОВИ ФОРМУВАННЯ ЗАСАД СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....</b>	<b>35</b>
2.1. Світоглядна та методична спадщина давніх цивілізацій.....	36
2.2. Передумови формування засад сталого розвитку.....	39
<b>РОЗДІЛ 3. ЗАГРОЗИ, ЩО СПРИЧИНИЛИ ПОЯВУ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦІПІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА...</b>	<b>53</b>
3.1. Екологічні загрози.....	53
3.2. Зростання кількості бідного населення.....	57
3.3. Умови та принципи сталого розвитку.....	58
3.4. Характеристика міжнародних документів, які стосуються сталого розвитку.....	63
<b>РОЗДІЛ 4. ПОНЯТТЯ СИСТЕМИ І ЇЇ РОЗВИТКУ....</b>	<b>72</b>
4.1. Система, її стан і зміни.....	72
4.2. Основи розвитку системи.....	74
4.3. Аналіз розвитку соціо-економіко- екологічних систем.....	81
4.4. Принципи розвитку соціо-економіко- екологічних систем.....	93

<b>РОЗДІЛ 5. ДЖЕРЕЛА РОЗВИТКУ СИСТЕМ .....</b>	<b>97</b>
5.1. Передумови розвитку.....	98
5.2. Взаємодія механізму розвитку.....	99
5.3. Еволюція систем.....	102
5.4. Трансформація стану систем.....	105
<b>РОЗДІЛ 6. МЕТОДОЛОГІЯ ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ.....</b>	<b>109</b>
6.1. Зміни підходів до планування регіонального розвитку.....	110
6.2. Методологія є інструментом для творчого застосування.....	115
6.3. Основні принципи розвитку регіонів.....	119
6.4. Інтеграція смарт-спеціалізації до стратегії розвитку регіонів.....	121
<b>РОЗДІЛ 7. ОСОБЛИВОСТІ РОЗРОБЛЕННЯ РЕГІОНАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ.</b>	<b>127</b>
7.1. Підстави для розроблення регіональної стратегії розвитку.....	128
7.2. Особливості розробки Стратегії розвитку регіону.....	129
7.2.1. <i>Підготовчий етап розробки стратегії.....</i>	130
7.2.2. <i>Соціо-економіко-екологічний аналіз регіону...</i>	137
<b>РОЗДІЛ 8. ОСОБЛИВОСТІ ПРОВЕДЕННЯ СОЦІО-ЕКОНОМІКО-ЕКОЛОГІЧНОГО АНАЛІЗУ РЕГІОНУ.....</b>	<b>140</b>
8.1. Вимоги до аналітичної частини та глибини дослідження.....	140
8.2. Особливості дослідження окремих складових соціо-економіко-екологічного аналізу (СЕЕА).	144
8.2.1. <i>Розміщення та типологія.....</i>	144
8.2.2. <i>Природні ресурси.....</i>	146
8.2.3. <i>Демографія та адміністративно-територіальний устрій.....</i>	148
8.2.4. <i>Регіональна економіка.....</i>	152
8.2.5. <i>Сільське господарство та сільські території</i>	155
8.2.6. <i>Бюджет та його наповнення.....</i>	160

8.2.7.	<i>Стан екологічної сфери регіону.....</i>	165
<b>РОЗДІЛ 9. ПРОЦЕДУРА ТА ОСОБЛИВОСТІ ПРОВЕДЕННЯ SWOT-АНАЛІЗУ.....</b>		168
9.1.	<i>SWOT-аналіз і стратегічне планування.....</i>	169
9.2.	<i>SWOT-методологія.....</i>	170
<b>РОЗДІЛ 10. СТРАТЕГІЧНЕ ФОКУСУВАННЯ.....</b>		182
10.1.	<i>Роль конкурентної боротьби у розвитку регіону.....</i>	182
10.2.	<i>Особливості здійснення стратегічного фокусування.....</i>	185
<b>РОЗДІЛ 11. ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУЛОВАННЯ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ РЕГІОНУ.....</b>		191
11.1.	<i>Бачення розвитку регіону.....</i>	192
11.2.	<i>Формулювання бачення розвитку регіону – творче та інтеграційне завдання.....</i>	195
11.3.	<i>Приклади формування Стратегічного бачення.....</i>	198
<b>РОЗДІЛ 12. ОСОБЛИВОСТІ ВИЗНАЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ, ОПЕРАТИВНИХ ЦІЛЕЙ І ЗАВДАНЬ РОЗВИТКУ РЕГІОНУ.....</b>		201
12.1.	<i>Основне призначення стратегічних цілей.....</i>	202
12.2.	<i>Оперативні цілі та завдання розвитку регіону.....</i>	204
12.3.	<i>Особливості підготовки оперативних цілей і завдань.....</i>	207
12.3.1.	<i>Соціального розвитку.....</i>	207
12.3.2.	<i>Економічного розвитку.....</i>	210
12.3.3.	<i>Екологічного розвитку.....</i>	216
<b>РОЗДІЛ 13. ОСОБЛИВОСТІ ВИЗНАЧЕННЯ ОПЕРАТИВНИХ ЦІЛЕЙ І ЗАВДАНЬ У СФЕРІ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ІННОВАЦІЙ...</b>		220
13.1.	<i>Цілі смарт-спеціалізації.....</i>	221
13.2.	<i>Інструменти для впровадження цілей у сфері досліджень та інновацій.....</i>	225
13.3.	<i>Дослідницькі та інноваційні програми.....</i>	227

<b>РОЗДІЛ 14. ОСОБЛИВОСТІ РОЗРОБКИ ПЛАНІВ ЗАХОДІВ ІЗ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ РЕГІОНУ.....</b>	<b>231</b>
<b>14.1. План заходів із реалізації стратегії розвитку регіону.....</b>	<b>231</b>
<b>14.2. Особливості визначення програм заходів і проектів.....</b>	<b>236</b>
<b>Практична робота № 1. <i>Послідовність та орієнтовані терміни по етапах процесу розробки Стратегії СЕЕ розвитку регіону.....</i></b>	<b>243</b>
<b>Практична робота № 2. <i>Особливості організації проведення засідання фокус-групи.....</i></b>	<b>246</b>
<b>Практична робота № 3. <i>Виконання програми семінару для доопрацювання SWOT-аналізу.....</i></b>	<b>248</b>
<b>Практична робота № 4. <i>Виконання програми семінару з розробки бачення розвитку регіону.....</i></b>	<b>250</b>
<b>Практична робота № 5. <i>Виконання програми семінару зі стратегічного фокусування.....</i></b>	<b>252</b>
<b>Практична робота № 6. <i>Розробка та підготовка матриці проектів.....</i></b>	<b>254</b>
<b>Практична робота № 7. <i>Розробка технічного завдання на проект розвитку регіону.....</i></b>	<b>258</b>
<b>Практична робота № 8. <i>Визначення стратегічних цілей розвитку регіону.....</i></b>	<b>262</b>
<b>Тестові завдання.....</b>	<b>265</b>
<b>Гlosарій.....</b>	<b>277</b>
<b>Список використаної літератури.....</b>	<b>303</b>
<b>Термінологічний покажчик.....</b>	<b>311</b>