

# ПЕДАГОГІЧНИЙ КОНСАЛТИНГ

Т.А. Борова  
З.В. Рябова  
Г.Ю. Кравченко  
О.О. Почуєва

*Навчальний  
посібник*

УДК 378.1:005.572(075)

П 24

Затверджено на засіданні Вченої ради  
Харківського національного економічного університету  
імені Семена Кузнеця  
протокол № 7 від 12.03.2019

Автори Борова Т. А., доктор педагогічних наук, професор;  
упорядники: Рябова З. В., доктор педагогічних наук, професор;  
Кравченко Г.Ю, доктор педагогічних наук;  
Почуєва О.О., кандидат педагогічних наук.

Рецензенти: Анненкова І.П., доктор пед. наук, доцент;  
Назаренко Л.М., доктор пед. наук, доцент.

П 24 **Педагогічний консалтинг:** навч. посіб. / Т. А. Борова,  
З. В. Рябова, Г. Ю. Кравченко, О. О.Почуєва. – Луцьк : Терен, 2019. –  
324 с.

ISBN 978-617-7680-28-3

Навчальний посібник орієнтовано на студентів закладів вищої освіти другого (магістерського) освітнього рівня зі спеціальності 011 «Освітні, педагогічні науки», які навчаються за освітньо-професійними програмами «Педагогіка вищої школи» та зі спеціальності 073 «Менеджмент» – освітньо-професійна програма «Управління навчальним закладом».

ISBN 978-617-7680-28-3

© Борова Т.А., Рябова З.В.,  
Кравченко Г.Ю., Почуєва О.О., 2019



## ЗМІСТ

РОЗДІЛ I ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ РОЗВИТКУ ПЕДАГОГІЧНОГО КОНСАЛТИНГУ .....	7
1.1. Сучасні підходи до поняття консалтингу. Еволюція та фактори розвитку консалтингових послуг .....	7
1.2. Особливості педагогічного консалтингу .....	14
1.3. Коучинг у педагогічному консалтингу .....	27
1.4. Консалтинг в управлінні розвитком персоналу .....	51
1.5. Професійні консалтингові асоціації у світі та в Україні .....	59
РЕЗЮМЕ ПЕРШОГО РОЗДІЛУ .....	64
ЗАПИТАННЯ ДЛЯ КОНТРОЛЮ .....	67
ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ .....	68
СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ .....	70
РОЗДІЛ II МОДЕЛІ, ФОРМИ ТА МЕТОДИ ПЕДАГОГІЧНОГО КОНСАЛТИНГУ .....	72
2.1. Моделі освітнього коучингу .....	72
2.2. Основні форми соціально-педагогічної діяльності .....	92
2.3. Тьюторство як метод педагогічного супроводу .....	101
2.4. Методи акмеологічного консультування в освіті дорослих .....	105
2.5. Методи супроводу професійної діяльності суб'єктів освітніх систем .....	116
РЕЗЮМЕ ДРУГОГО РОЗДІЛУ .....	124
ЗАПИТАННЯ ДЛЯ КОНТРОЛЮ .....	126
ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ .....	127
СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ .....	129
РОЗДІЛ III ТЕХНОЛОГІЇ ВПРОВАДЖЕННЯ ПЕДАГОГІЧНОГО КОНСАЛТИНГУ В ДІЯЛЬНІСТЬ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ .....	131
3.1. Маркетингово-моніторингові технології в управлінні розвитком закладу освіти .....	131
3.2. Презентаційна діяльність закладу освіти як складова управлінського консалтингу .....	158
3.3. Коучинг як механізм професійного саморозвитку .....	181
3.4. Управління проектною діяльністю в закладах освіти .....	204
РЕЗЮМЕ ТРЕТЬОГО РОЗДІЛУ .....	218
ЗАПИТАННЯ ДЛЯ КОНТРОЛЮ .....	222
ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ .....	223
СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ .....	225
РОЗДІЛ IV ІНСТРУМЕНТАРІЙ ПЕДАГОГІЧНОГО КОНСАЛТИНГУ .....	228
4.1. Навчально-методичний супровід створення кваліметричних моделей .....	228
4.2. Моделі управління розвитком закладу освіти .....	235
4.3. Моделі управління професійним розвитком .....	257
РЕЗЮМЕ ЧЕТВЕРТОГО РОЗДІЛУ .....	272
ЗАПИТАННЯ ДЛЯ КОНТРОЛЮ .....	274
ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ .....	275
СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ .....	277
ГЛОСАРІЙ .....	278
ПРЕДМЕТНИЙ ПОКАЖЧИК .....	281
ДОДАТКИ .....	282