

# АНАТОМІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ

Ефективний спосіб керувати  
компанією

ФОРМАТ

Генрі Мінцберг

**Мінцберг Генрі**

М62 Анатомія менеджменту. Ефективний спосіб керувати компанією / пер. з англ.

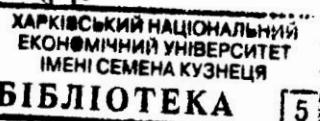
Роман Корнуга. — К. : Наш формат, 2018. — 400 с.

ISBN 978-617-7552-61-0 (паперове видання)

ISBN 978-617-7552-62-7 (електронне видання)

Одна з головних помилок у роботі будь-яких компаній — це спроби вдавати, що є лише один спосіб управляти ними. Те, що добре для General Motors, часто виявляється катастрофою для маленької автомайстерні. За Генрі Мінцбергом, ключ до ефективного функціонування фірм криється у глибокому розумінні всіх процесів — від ролі менеджера до взаємодії підприємства та суспільства. Протягом багатьох років професор менеджменту Генрі Мінцберг спостерігав, як працюють менеджери, як організовані компанії, як керівники ухвалюють рішення, розробляють стратегії та створюють структури. У цій книжці він намагається максимально широко поглянути на природу менеджменту й функціонування організацій.

УДК 005(02.062)



Перекладено за виданням: Henry Mintzberg. *Mintzberg on Management. Inside Our Strange World of Organizations* (NY, The Free Press, 1989, ISBN 978-1-4165-7319-7).

Головна редакторка Ольга Дубчак. Літературна редакторка Світлана Скляр. Коректорка Інна Левіт. Верстальниця Вікторія Шелест. Технічна редакторка Ірина Щепіна. Художня редакторка Оксана Гаджій. Відповідальний за випуск Антон Мартинов.

Надруковано в Україні видавництвом «Наш формат» у ПП «Юнісофт», вул. Морозова, 13 б, м. Харків, Україна, 61036. Свідоцтво ДК №5747 від 06.11.2017. Замовлення № 3/08. Підписано до друку 08.08.2018. Тираж 3000 прим. Термін придатності необмежений. ТОВ «НФ», пров. Алли Горської, 5, м. Київ, Україна, 01032, тел. (044) 222-53-49, client@nashformat.ua. Свідоцтво ДК № 4722 від 19.05.2014. Висновок Держ. сан.-епідем. експертизи № 05.03.02.-04/51017 від 16.11.2015.

# Зміст

<i>Слова вдячності</i> .....	9
<i>Наш світ організацій</i> .....	11
Частина перша	
<b>Про менеджмент</b>	
Розділ 1. Робота менеджера .....	20
Розділ 2. Творити стратегії .....	39
Розділ 3. Планування зліва, менеджмент справа .....	57
Розділ 4. Поєднання аналізу й інтуїції в менеджменті .....	70
Розділ 5. Підготовка керівників, а не магістрів бізнес-адміністрування .....	93
Частина друга	
<b>Про організації</b>	
Розділ 6. Виводячи конфігурації .....	111
Розділ 7. Підприємницька організація .....	131
Розділ 8. Механістична організація .....	145
Розділ 9. Диверсифікована організація .....	167
Розділ 10. Професійна організація .....	187
Розділ 11. Інноваційна організація .....	208
Розділ 12. Ідеологія та місіонерська організація .....	232
Розділ 13. Політика й політична організація .....	246
Розділ 14. Понад конфігураціями .....	264

## **Частина третя**

### **Про наше суспільство організацій**

<i>Розділ 15. Хто має контролювати корпорацію?</i> .....	315
<i>Розділ 16. Нотатки про лайливе слово «ефективність»</i> .....	342
<i>Розділ 17. Суспільство стало некерованим унаслідок керування</i> .....	347
<i>Примітки</i> .....	386
<i>Додаткові відомості</i> .....	393
<i>Дозволи і подяки</i> .....	397