

М. Личка М. Саске Р. Брандтвайнер



Этика против выгоды

Решения менеджеров в ситуации
морального выбора



УДК 174

ББК 87.751.21

Л 66

Автор вступительной статьи
профессор, доктор психологических наук
Ольга Сергеевна Дейнека
(СПбГУ)

М. Личка, М. Саске, Р. Брандтвайнер. Этика против вы-
годы. Решения менеджеров в ситуации морального вы-
бора / Пер. с нем. – Х.: изд-во «Гуманитарный Центр»,
А. В. Коченгин, 2016. – 212 с.

Принимать рациональное решение в бизнесе — значит по-
вышать прибыль? Да, так принято считать. Но мало кто за-
думывается, что рациональность у каждого своя. И что даже
в бизнесе прибыль не всегда больше при наименьших затратах.
Авторы книги экспериментально подтвердили эту точку зрения
и показали, что в бизнесе важное значение имеют и такие эти-
ческие факторы как справедливость, альтруизм и взаимность.

Книга предназначена для руководителей компаний, менед-
жеров, которые хотели бы стать более гибкими в разрешении
экономических проблем. Она также найдет читателей среди
тех, кто интересуется экономическими исследованиями.

Does making a rational decision in business means to raise profit? Yes, this is an accepted point of view. But few think that every one has his own rationality. And that even in business profit doesn't always become bigger with lowest expenditures. The authors of the book have experimentally confirmed this point of view and showed that such ethical factors as justice, altruism and reciprocity also play a big role in business.

The book is intended for the business directors and managers who would like to become more flexible in solving economical problems. It will also find its readers among those who are interested in economical studies.

Все права защищены. Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав. Права на публикацию книги на русском языке принадлежат издательству «Гуманитарный Центр».

ISBN 978-3-7089-0743-7 (нем.) © 2011 Facultas Verlags- und
ISBN 978-617-7022-63-2 Buchhandels AG



Содержание

| | |
|---|-----------|
| <i>Вступительная статья</i> | |
| О. С. Дейнека. Этические принципы конкуренции – основа прогрессивного мышления менеджеров..... | 9 |
| <i>Предисловие</i> | 24 |
| Цели и основные подходы | 25 |
| История проблемы рационального выбора | 29 |
| 2.1. Теория принятия решений в политической экономии и науке об организации производства..... | 29 |
| 2.2. Традиционные модели рационального выбора и экономическая рациональность | 32 |
| Основные составляющие теории рационального выбора | 32 |
| Рациональный выбор в экономическом майнстриме – идея «человека экономического». | 35 |
| Рациональный выбор – альтернативы Австрийской школы | 44 |
| 2.3. Подход с позиции возможностей..... | 51 |
| 2.4. Другие подходы в этике и экономическая рациональность. Бизнес-этика | 63 |

2.5. Как отделить одно от другого? 69

III Исследования процесса принятия решений: экономика и этика 71

3.1. Психологические основы экономики 72

3.2. Исследования этики и экономической рациональности 77

3.3. Как люди приходят к этическим суждениям? 82

IV Этические факторы и решения менеджеров 86

V Эмпирическое исследование и его результаты 92

5.1. Дизайн исследования 92

5.2. Предварительное исследование: структура и результаты 94

Структура 94

Результаты 96

Этика в бизнесе и науке 96

Организационные и экономико-этические факторы 99

Ключевые экономико-этические проблемы и менеджмент 105

Типичные ситуации выбора: должность, наука и производство 113

| | |
|---|------------|
| От теории к практике и наоборот | 116 |
| Выводы | 118 |
| 5.3. Эмпирическое исследование: структура и результаты..... | 124 |
| Дизайн и процедура опроса..... | 124 |
| Выборка | 134 |
| Результаты опроса..... | 137 |
| Критерии принятия решений менеджеров..... | 137 |
| Этическое управление организацией | 142 |
| Структурные проблемы и ситуации выбора..... | 147 |
| Концепция справедливости | 151 |
| Этические сценарии | 155 |
| Демографические факторы влияния на решения менеджеров..... | 168 |
| Гендер-специфические различия..... | 168 |
| Специфика отрасли | 170 |
| Размер организации | 172 |
| Юридическая форма..... | 176 |
| Этические инструменты..... | 177 |
| VI Теория и практический опыт менеджмент-этики..... | 179 |
| 6.1. Ролз, обязательство, взаимный альтруизм, справедливость | 181 |
| Принятие решений: критерии Ролза и критерии Канта | 182 |
| Обязательство..... | 183 |
| Взаимный альтруизм | 184 |
| Справедливость | 185 |

| | |
|---|------------|
| 6.2. Ситуация выбора и структурные барьеры | 188 |
| | |
| Приложение «А»: План интервью с экспертами | 193 |
| Приложение «Б»: Онлайн-анкета | 196 |
| Литература | 209 |

